



**LUX-AVANTAGE ADVISORY S.A. HOLDING, Société Anonyme Holding.**

Siège social: Luxembourg, 1, place de Metz.  
R. C. Luxembourg B 46.042.

Les comptes annuels au 30 septembre 2000, enregistrés à Luxembourg, le 28 février 2001, vol. 550, fol. 23, case 6, ont été déposés au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 1<sup>er</sup> mars 2001.

Pour mention aux fins de la publication au Mémorial, Recueil des Sociétés et Associations.

Pour LUX-AVANTAGE ADVISORY S.A. HOLDING

BANQUE ET CAISSE D'EPARGNE DE L'ETAT, LUXEMBOURG

Signatures

(16181/012/12) Déposé au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 1<sup>er</sup> mars 2001.

---

**LUX-AVANTAGE ADVISORY S.A. HOLDING, Société Anonyme Holding.**

Siège social: Luxembourg, 1, place de Metz.  
R. C. Luxembourg B 46.042.

*Extraits des résolutions prises lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 décembre 2000*

1) L'Assemblée constate que lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 16 décembre 1999, le terme du mandat des Administrateurs a été fixé à un an, c'est-à-dire jusqu'à la présente Assemblée Générale.

Le mandat des Administrateurs venant ainsi à l'échéance, l'Assemblée procède à la nomination des membres suivants au Conseil d'Administration pour un nouveau terme d'un an jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en décembre 2001:

- M. Raymond Kirsch, président
- M. Armand Weis, vice-président
- M. Gilbert Ernst, administrateur
- M. Jean-Claude Finck, administrateur
- M. Henri Germeaux, administrateur
- M. Jean-Paul Kraus, administrateur
- M. Jacques Mangen, administrateur
- M. Nicolas Rollinger, administrateur
- M. Guy Rosseljong, administrateur.

2) L'Assemblée constate que le mandat du Commissaire aux comptes a été fixé à un an, c'est-à-dire jusqu'à la présente Assemblée Générale.

Le mandat venant ainsi à échéance, l'Assemblée procède à la nomination de Monsieur Jean Fell pour un nouveau terme d'un an jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire qui se tiendra en décembre 2001.

Luxembourg, le 2 janvier 2001.

Certifié sincère et conforme

BANQUE ET CAISSE D'EPARGNE DE L'ETAT, LUXEMBOURG

Signatures

Enregistré à Luxembourg, le 28 février 2001, vol. 550, fol. 23, case 6. – Reçu 500 francs.

*Le Receveur (signé): J. Muller.*

(16182/012/31) Déposé au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 1<sup>er</sup> mars 2001.

---

**COIFFURE M, S.à r.l., Société à responsabilité limitée unipersonnelle.**

Siège social: L-4510 Obercorn, 33A, rue de Belvaux.

**STATUTS**

L'an deux mille un, le dix-neuf février.

Par-devant Maître Norbert Muller, notaire de résidence à Esch-sur-Alzette.

A comparu:

Madame Mireille Emeringer, maître-coiffeuse, demeurant à L-4667 Oberkorn, 41, rue de la Sidérurgie.

Laquelle comparante déclare vouloir constituer une société à responsabilité limitée unipersonnelle de droit luxembourgeois, à ces fins, arrête le projet des statuts suivants:

**Art. 1<sup>er</sup>.** Il est formé par les présentes une société à responsabilité limitée de droit luxembourgeois sous la dénomination de COIFFURE M, S.à r.l.

**Art. 2.** Le siège social est établi à Obercorn.

Il pourra être transféré en tout autre endroit du Grand-Duché de Luxembourg par simple décision des associés à prendre conformément aux dispositions de l'article 9 (2) des statuts.

**Art. 3.** La société a pour objet l'exploitation d'un salon de coiffure, avec l'achat et la vente des articles de la branche.

Elle peut faire toutes opérations commerciales, financières ou civiles, mobilières ou immobilières, qui se rattachent directement ou indirectement en tout ou en partie à son objet ou qui sont de nature à en faciliter la réalisation ou l'extension, sans pouvoir entraîner cependant la modification essentielle de celui-ci.

**Art. 4.** La société est constituée pour une durée indéterminée.

**Art. 5.** Le capital social est fixé à cinq cent mille (500.000,-) francs représenté par cent parts sociales (100) de cinq mille francs (5.000,-) chacune.

Les parts sociales ont été souscrites et libérées comme suit:

|   |                  |
|---|------------------|
| Madame Mireille Emeringer, prédate, cent parts sociales ..... | 100 parts        |
| Total: cent parts sociales .....                              | <u>100 parts</u> |

L'associée reconnaît que le capital de cinq cent mille (500.000,-) francs a été intégralement libéré par des versements en espèces, de sorte que la somme de cinq cent mille francs (500.000,-) se trouve dès à présent à la libre disposition de la société, ainsi qu'il en a été justifié au notaire instrumentant.

**Art. 6.** Les cessions entre vifs des parts sociales à des tiers, sont subordonnées à l'agrément des associés représentant au moins les trois quarts (3/4) du capital social.

La cession entre vifs des parts sociales ainsi que leur transmission pour cause de mort aux ayants droit d'un associé sont libres.

La valeur de la part sociale est déterminée par les associés.

**Art. 7.** Les cessions de parts sont constatées par un acte authentique ou sous seing privé. Toutefois, elles ne sont opposables à la société et aux tiers qu'après avoir été signifiée à la société ou acceptées par elle dans un acte notarié conformément aux dispositions de l'article (1690) du Code civil.

**Art. 8.** La société est administrée par un ou plusieurs gérants, associés ou non, nommés et révoqués par l'assemblée générale des associés. Celle-ci nomme le ou les gérants pour une durée déterminée ou indéterminée et détermine leur salaire, le cas échéant.

**Art. 9.** Chaque part sociale du capital donne droit à une voix.

Les décisions de l'assemblée générale ne sont valablement prises qu'autant qu'elles sont adoptées par les associés représentant plus de la moitié du capital social.

Les délibérations qui portent modifications des statuts ne sont valablement prises que par la majorité des associés représentant les trois quarts (3/4) du capital social.

**Art. 10.** L'année sociale commence le premier janvier et finit le trente et un décembre de chaque année.

Le premier exercice commence le jour de la constitution de la société et se termine le trente et un décembre deux mille un.

**Art. 11.** La société n'est pas dissoute par le décès, l'interdiction, la faillite ou la déconfiture d'un associé. En cas de décès d'un associé, la société continuera avec les associés survivants.

Les héritiers, ayants droit ou créanciers d'un associé ne peuvent, pour quelque motif que ce soit et sous aucun prétexte, requérir l'apposition des scellés sur les biens, papier et valeurs de la société, ni s'immiscer en aucune manière dans les actes de son administration. Ils doivent, pour l'exercice de leurs droits, s'en rapporter aux inventaires sociaux.

**Art. 12.** Pour tous les points non prévus aux présents statuts, les parties se réfèrent et se soumettent aux dispositions légales régissant la matière et notamment aux lois du 10 août 1915 et du 18 septembre 1933.

#### *Frais*

Les frais, dépenses, rémunérations ou charges sous quelque forme que ce soit, qui incombent à la société ou qui sont mis à sa charge en raison des présentes, sont évalués sans nul préjudice à la somme de trente-cinq mille (35.000,-) francs.

#### *Assemblée Générale Extraordinaire*

Présentement l'associé de la société à responsabilité limitée COIFFURE M, S.à r.l., ci-avant constituée, et représentant l'intégralité du capital social, réuni en assemblée générale, a pris les décisions suivantes:

Est nommée gérante technique et administrative de la société, pour une durée indéterminée:

Madame Mireille Emeringer, prédate.

La société est valablement engagée en toutes circonstances par la seule signature de la gérante.

L'adresse du siège social de la société est établi à L-4510 Obercorn, 33A, rue de Belvaux.

Dont acte, fait et passé à Esch-sur-Alzette, en l'étude du notaire instrumentant, date qu'en tête des présentes.

Et après lecture faite et interprétation donnée au comparant, connu du notaire instrumentaire par ses nom, prénom, état et demeure, il a signé avec Nous notaire le présent acte.

Signé: M. Emeringer, N. Muller.

Enregistré à Esch-sur-Alzette, le 21 février 2001, vol. 866, fol. 65, case 2. – Reçu 5.000 francs.

*Le Receveur (signé):* M. Ries.

Pour copie conforme, délivrée sur demande, aux fins de la publication au Mémorial, Recueil des Sociétés et Associations.

Esch-sur-Alzette, le 27 février 2001.

N. Muller.

(16296/224/75) Déposé au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 2 mars 2001.







**VODAFONE LUXEMBOURG 3, S.à r.l., Société à responsabilité limitée.**

Siège social: L-1025 Luxembourg, 398, route d'Esch.

R. C. Luxembourg B 73.614.

*Extrait des résolutions adoptées en date du 22 décembre 2000 lors du Conseil de Gérance*

Après discussion, le Conseil de Gérance approuve à l'unanimité la nomination de Monsieur Guy Harles, demeurant à Luxembourg, au poste de gérant avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2001.

Pour publication

Pour extrait conforme et sincère

VODAFONE LUXEMBOURG 3, S.à r.l.

Ch. Billon

Gérant

Enregistré à Luxembourg, le 28 février 2001, vol. 550, fol. 23, case 9. – Reçu 500 francs.

Le Receveur (signé): J. Muller.

(16283/000/16) Déposé au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 1<sup>er</sup> mars 2001.

---

**TERRI PROPERTIES, S.à r.l., Société à responsabilité.**

Siège social: L-5326 Contern, 2, rue de l'Étang.

R. C. Luxembourg B 31.118.

L'an deux mille un, le premier février,

Par-devant Maître Paul Frieders, notaire de résidence à Luxembourg.

Ont comparu:

1) TERRI S.A.H., société anonyme holding, avec siège social à Luxembourg, 16, allée Marconi, représentée par son administrateur-délégué, Monsieur Luc Braun, diplômé ès sciences économiques, demeurant à Schrassig,

2) TRESKO S.A., société anonyme holding, avec siège social à Luxembourg, 16, allée Marconi, représentée par son administrateur-délégué, Monsieur Paul Lutgen, licencié en sciences économiques appliquées, demeurant à Luxembourg.

Lesquels comparants, représentés comme dit ci-avant, ont requis le notaire instrumentaire d'acter:

1) Qu'ils sont les seuls et uniques associés de la société à responsabilité limitée TERRI PROPERTIES, S.à r.l., avec siège social à Luxembourg, 16, allée Marconi, dont ils détiennent l'intégralité des parts sociales.

2) Que la société TERRI PROPERTIES, S.à r.l., inscrite au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, sous la section B, numéro 31.118, a été constituée suivant acte reçu par Maître Norbert Muller, notaire de résidence à Esch-sur-Alzette, en date du 14 juillet 1989, publié au Mémorial C, numéro 355 du 1<sup>er</sup> décembre 1989 et que les statuts ont été modifiés suivant acte reçu par le notaire instrumentaire en date du 30 octobre 1998, publié au Mémorial C, numéro 12 du 9 janvier 1999.

3) Que le capital social est fixé à vingt-cinq millions de francs luxembourgeois (25.000.000,- LUF) divisé en vingt-cinq mille (25.000) parts sociales de mille francs luxembourgeois (1.000,- LUF) chacune, entièrement libérées.

4) Ensuite les associés, représentant l'intégralité du capital social, se sont réunis en assemblée générale extraordinaire et ont pris à l'unanimité les résolutions suivantes, conformes à l'ordre du jour:

*Première résolution*

L'assemblée générale décide de transférer le siège social de la société de Luxembourg, 16, allée Marconi à L-5326 Contern, 2, rue de l'Étang.

*Deuxième résolution*

L'assemblée générale décide de modifier la première phrase de l'article 2 des statuts pour lui donner dorénavant la teneur suivante:

'**Art. 2. 1<sup>ère</sup> phrase.** Le siège social est établi à Contern.'

*Troisième résolution*

L'assemblée générale accepte la démission de Monsieur Luc Braun, préqualifié, comme gérant de la société et lui accorde pleine et entière décharge pour l'exécution de son mandat.

*Quatrième résolution*

L'assemblée générale décide de fixer le nombre des gérants à trois et de nommer nouveaux gérants pour une durée indéterminée:

1. Monsieur Marc Bjorg, master of business administration, demeurant à Bächlegatterweg, 13, FL-9495 Triesen,

2. Monsieur Olafur Gudmundsson, project manager, demeurant à 30, am Nussbaum, D-54453 Nittel,

3. Monsieur Paul Lutgen, licencié en sciences économiques appliquées, demeurant à Luxembourg, 16, allée Marconi.

La société se trouve engagée en toutes circonstances et sans limitation par la signature individuelle de chacun des gérants.











Le Conseil d'Administration peut décider que pour pouvoir assister à l'assemblée générale, le propriétaire d'actions doit en effectuer le dépôt cinq jours francs avant la date fixée pour la réunion; tout actionnaire aura le droit de voter en personne ou par mandataire, actionnaire ou non.

Chaque action donne droit à une voix, sauf les restrictions imposées par la loi.

**Art. 11.** L'assemblée générale des actionnaires a les pouvoirs les plus étendus pour faire ou ratifier tous les actes qui intéressent la société.

Elle décide de l'affectation et de la distribution du bénéfice net.

Le Conseil d'Administration est autorisé à verser des acomptes sur dividendes en se conformant aux conditions prescrites par la loi.

**Art. 12.** La loi du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales et la loi du 31 juillet 1929 sur les sociétés holding, ainsi que leurs modifications ultérieures, trouveront leur application partout où il n'y est pas dérogé par les présents statuts.

#### *Dispositions transitoires*

1) Le premier exercice social commence le jour de la constitution et se termine le 31 décembre 2001.

2) La première assemblée générale ordinaire annuelle se tiendra en 2002.

#### *Souscription et libération*

Les statuts de la société ayant ainsi été arrêtés, les actions ont été souscrites de la manière suivante:

|   |            |
|---|------------|
| 1.- La société de droit des Iles Vierges Britanniques BYNEX INTERNATIONAL LTD, prédésignée, trois cent vingt-cinq actions . . . . . | 325        |
| 2.- La société de droit panaméen BESTON ENTERPRISES INC, prédésignée, trois cent vingt-cinq actions . . .                           | 325        |
| Total: six cent cinquante actions . . . . .   | <u>650</u> |

Toutes les actions ont été entièrement libérées par des versements en numéraire, de sorte que la somme de six cent cinquante mille euros (650.000,- EUR) se trouve dès à présent à la libre disposition de la société, ainsi qu'il en a été justifié au notaire instrumentaire, qui le constate expressément.

#### *Déclaration*

Le notaire rédacteur de l'acte déclare avoir vérifié l'existence des conditions énumérées à l'article 26 de la loi du 10 août 1915 sur les sociétés commerciales, et en constate expressément l'accomplissement.

#### *Estimation des frais*

Le montant des frais, dépenses, rémunérations ou charges, sous quelque forme que ce soit, qui incombent à la société, ou qui sont mis à sa charge en raison de sa constitution, s'élève approximativement à la somme de trois cent soixante mille francs luxembourgeois.

Pour les besoins de l'enregistrement le capital social est évalué à la somme de 26.220.935,- LUF.

#### *Assemblée Générale Extraordinaire*

Et à l'instant les comparants, représentant l'intégralité du capital social, se sont réunis en assemblée générale extraordinaire à laquelle ils se reconnaissent comme dûment convoqué, et après avoir constaté que celle-ci était régulièrement constituée, ils ont pris les résolutions suivantes:

1.- Le nombre des administrateurs est fixé à trois et celui des commissaires à un.

2.- Sont appelés aux fonctions d'administrateur:

a) Monsieur Marc Muller, expert-comptable, demeurant professionnellement à L-1882 Luxembourg, 3A, rue Guillaume Kroll;

b) Madame Marion Muller, employée privée, demeurant professionnellement à L-1882 Luxembourg, 3A, rue Guillaume Kroll;

c) Madame Yvette Hamilius, avocat, demeurant à L-1660 Luxembourg, 78, Grand-Rue.

3.- Est appelée aux fonctions de commissaire:

- Monsieur Jean-Marc Faber, expert-comptable, demeurant à L-1449 Luxembourg, 18, rue de l'Eau.

4.- Les mandats des administrateurs et commissaire prendront fin à l'issue de l'assemblée générale annuelle de 2006.

5.- Le siège social est établi à L-1882 Luxembourg, 3A, rue Guillaume Kroll.

6.- Le conseil d'administration est autorisé à nommer un ou plusieurs de ses membres aux fonctions d'administrateur-délégué.

Dont acte, fait et passé à Luxembourg, date qu'en tête des présentes.

Et après lecture faite et interprétation donnée aux comparants, connus du notaire par leurs nom, prénom usuel, état et demeure, tous ont signé avec Nous notaire le présent acte.

Enregistré à Grevenmacher, le 2 février 2001, vol. 512, fol. 70, case 3. – Reçu 262.209 francs.

Le Receveur (signé): G. Schlink.

Pour expédition conforme, délivrée aux fins de la publication au Mémorial, Recueil des Sociétés et Associations.

Junglinster, le 1<sup>er</sup> mars 2001.

J. Seckler.

(16294/231/134) Déposé au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 2 mars 2001.



|                                 |                   |                      |                   |
|---------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Education                       |                   |                      |                   |
| Salaires .....                  | 417.669           |                      |                   |
| Frais .....                     | 349.003           |                      |                   |
|                                 | <u>766.672</u>    |                      |                   |
| Forêts primaires                |                   |                      |                   |
| Salaires .....                  | 841.234           |                      |                   |
| Frais .....                     | 464.458           |                      |                   |
|                                 | <u>1.305.692</u>  |                      |                   |
| Autres                          |                   |                      |                   |
| Salaires .....                  | 417.662           |                      |                   |
| Frais .....                     | 717.051           |                      |                   |
|                                 | <u>1.134.713</u>  |                      |                   |
| Campagnes internationales       |                   |                      |                   |
| Frais .....                     | 2.704.136         |                      |                   |
| Total Charges: .....            | 21.408.266        | Total Produits ..... | 21.795.182        |
| Bénéfice pour l'exercice: ..... | <u>386.916</u>    |                      |                   |
|                                 | <u>21.795.182</u> |                      | <u>21.795.182</u> |

Enregistré à Esch-sur-Alzette, le 28 février 2001, vol. 319, fol. 30, case 11/4. – Reçu 500 francs.

Le Receveur ff. (signé): Signature.

*Budget pour l'exercice du 1.1.2001 au 31.12.2001*

(exprimé en '000 francs luxembourgeois)

| <i>CHARGES</i>                           |               | <i>PRODUITS</i>      |               |
|--|---------------|----------------------|---------------|
| <i>Administration</i>                    |               |                      |               |
| Salaires .....                           | 1.450         | Dons .....           | 21.000        |
| Frais .....                              | 1.000         | Intérêts .....       | 100           |
|  | <u>2.450</u>  |                      |               |
| <i>Relations publiques</i>               |               |                      |               |
| Salaires .....                           | 1.500         |                      |               |
| Frais .....                              | 7.150         |                      |               |
|  | <u>8.650</u>  |                      |               |
| <i>Campagnes internationales</i> .....   | 2.200         |                      |               |
| <i>Campagnes nationales</i>              |               |                      |               |
| Changeement Climatique                   |               |                      |               |
| Salaires .....                           | 1.400         |                      |               |
| Frais .....                              | 1.200         |                      |               |
|  | <u>2.600</u>  |                      |               |
| <i>Organismes Génétiquement Modifiés</i> |               |                      |               |
| Salaires .....                           | 1.300         |                      |               |
| Frais .....                              | 1.000         |                      |               |
|  | <u>2.300</u>  |                      |               |
| <i>Forêts Primaires</i>                  |               |                      |               |
| Salaires .....                           | 700           |                      |               |
| Frais .....                              | 500           |                      |               |
|  | <u>900</u>    |                      |               |
| <i>Budget non-alloué</i>                 |               |                      |               |
| Salaires .....                           | 700           |                      |               |
| Frais .....                              | 1.000         |                      |               |
|  | <u>1.700</u>  |                      |               |
| Total Charges: .....                     | 20.800        | Total produit: ..... | 21.100        |
| Bénéfice pour l'exercice: .....          | <u>300</u>    |                      |               |
|  | <u>21.100</u> |                      | <u>21.100</u> |

Enregistré à Esch-sur-Alzette, le 28 février 2001, vol. 319, fol. 30, case 11/5. – Reçu 500 francs.

Le Receveur ff. (signé): Signature.





























**FCA HOLDING, Société Anonyme.**

Siège social: L-1235 Luxembourg, 5, rue Emile Bian.

—  
STATUTS

L'an deux mille un, le neuf février.

Par-devant Maître Reginald Neuman, notaire de résidence à Luxembourg.

Ont comparu:

1.- Madame Francesca Brusa, administrateur de sociétés, demeurant 258, chaussée de Vleurgat, B-1050 Bruxelles, représentée par Monsieur Maurice Houssa, administrateur de sociétés, demeurant à Luxembourg, en vertu d'une procuration donnée sous seing privé à Bruxelles/Belgique, le 27 décembre 2000, ci-annexée.

2.- I.A.I. INVESTMENTS AND ACTIONS IN INDUSTRY S.A., société anonyme, avec siège social à Luxembourg, 3, rue des Foyers, inscrite au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, sous le numéro B 38.179, représentée par Monsieur Maurice Houssa, préqualifié, en vertu d'une procuration donnée à Luxembourg, le 27 décembre 2001, ci-annexée.

Lesquels comparants, ès qualités qu'ils agissent, ont arrêté ainsi qu'il suit les statuts d'une société anonyme de droit luxembourgeois qu'ils vont constituer entre eux.

**Dénomination - Siège - Durée - Objet - Capital**

**Art. 1<sup>er</sup>.** Entre les personnes ci-avant désignées et toutes celles qui deviendraient dans la suite propriétaire des actions ci-après créées, il est formé une société anonyme sous la dénomination de FCA HOLDING.

**Art. 2.** Le siège de la société est établi à Luxembourg.

Par simple décision du Conseil d'Administration, la société pourra établir des filiales, succursales, agences ou sièges administratifs aussi bien dans le Grand-Duché de Luxembourg qu'à l'étranger.

Sans préjudice des règles du droit commun en matière de résiliation contractuelle, au cas où le siège de la société est établi par contrat avec des tiers, le siège de la société pourra être transféré sur simple décision du Conseil d'Administration à tout autre endroit de la commune du siège.

Lorsque des événements extraordinaires d'ordre politique, économique ou social, de nature à compromettre l'activité normale au siège social ou la communication aisée de ce siège avec l'étranger, se sont produits ou seront imminents, le siège social pourra être transféré à l'étranger jusqu'à cessation complète de ces circonstances anormales, sans que toutefois cette mesure ne puisse avoir d'effet sur la nationalité de la société, laquelle, nonobstant ce transfert provisoire du siège, restera luxembourgeoise.

Pareille déclaration de transfert du siège social sera faite et portée à la connaissance des tiers par l'un des organes exécutifs de la société ayant qualité de l'engager pour les actes de gestion courante et journalière.

**Art. 3.** La société est établie pour une durée illimitée.

**Art. 4.** La société a pour objet toutes les opérations se rapportant directement ou indirectement à la prise de participations sous quelque forme que ce soit, dans toute entreprise, ainsi que l'administration, la gestion, le contrôle et le développement de ces participations.

Elle pourra notamment employer ses fonds à la création, à la gestion, à la mise en valeur et à la liquidation d'un portefeuille se composant de tous titres et brevets de toute origine, participer à la création, au développement et au contrôle de toute entreprise, acquérir par voie d'apport, de souscription, de prise ferme ou d'option d'achat et de toute autre manière, tous titres et brevets, les réaliser par voie de vente, de cession, d'échange ou autrement, faire mettre en valeur ces affaires et brevets, accorder aux sociétés auxquelles elle s'intéresse tous concours, prêts, avances ou garanties.

Elle prendra toutes les mesures pour sauvegarder ses droits et fera toutes opérations généralement quelconques, qui se rattachent à son objet ou qui le favorisent, en restant toutefois dans les limites de la loi du trente et un juillet mil neuf cent vingt-neuf sur les sociétés holding et de l'article 209 des lois modifiées sur les sociétés commerciales.

**Art. 5.** Le capital souscrit est fixé à un million (1.000.000,-) d'euros, représenté par dix mille (10.000) actions d'une valeur nominale de cent (100,-) euros chacune.

Les actions sont obligatoirement nominatives.

Le capital souscrit de la société peut être augmenté ou réduit par décision de l'Assemblée Générale des actionnaires statuant comme en matière de modification des statuts.

La société peut, dans la mesure et aux conditions prescrites par la loi, racheter ses propres actions.

*Transmissions et indivisibilité des actions*

1.1. Les cessions d'actions à titre gratuit ou onéreux au profit des ascendants, descendants ou conjoint d'un actionnaire, ainsi que les cessions entre actionnaires, s'effectuent librement.

De même, est entièrement libre l'attribution d'actions au profit d'un ayant droit quelconque à la suite d'un partage de succession ou d'une liquidation de communauté de biens entre époux.

Toutes autres transmissions d'actions, soit à titre gratuit, soit à titre onéreux, alors même que la cession aurait lieu par voie d'apport ou par voie d'adjudication publique, volontaire ou forcée, et alors même que la cession ne porterait que sur la nue-propriété ou l'usufruit, doivent, pour devenir définitives, être autorisées par le conseil d'administration.

La transmission des actions s'opère par virement de compte à compte sur instructions signées du cédant ou de son représentant qualifié.

1.2. A cet effet, l'actionnaire cédant notifie la cession ou la mutation projetée à la société, par acte extrajudiciaire ou par lettre recommandée avec demande d'avis de réception, en indiquant les nom, prénoms, adresse et nationalité du ou des cessionnaires proposés, le nombre d'actions dont la cession ou la mutation est envisagée, ainsi que le prix offert s'il s'agit d'une cession à titre onéreux, ou l'estimation du prix des actions en cas de donation.

Le conseil d'administration doit statuer sur l'agrément sollicité et notifier sa décision au cédant par acte extrajudiciaire ou par lettre recommandée avec demande d'avis de réception dans les trois mois qui suivent la notification de la demande d'agrément. Le défaut de réponse dans ce délai équivaut à une notification d'agrément. La décision du conseil n'a pas à être motivée, et, en cas de refus, elle ne peut donner lieu à aucune réclamation.

Si le ou les cessionnaires proposés sont agréés, le transfert est régularisé au profit du ou des cessionnaires proposés sur présentation des pièces justificatives, lesquelles devront être remises dans le mois qui suit la notification de la décision du conseil faute de quoi un nouvel agrément serait nécessaire.

1.3. En cas de refus d'agrément du ou des cessionnaires proposés, le cédant dispose d'un délai de huit jours à compter de la notification du refus, pour faire connaître au conseil, par lettre recommandée avec demande d'avis de réception ou par acte extrajudiciaire, qu'il renonce à son projet.

Si le demandeur n'a pas renoncé expressément à son projet, dans les conditions prévues ci-dessus, le conseil est tenu, dans le délai de quinze jours suivant sa décision, de notifier aux autres actionnaires, individuellement et par lettre recommandée avec accusé de réception, le nombre d'actions à céder ainsi que le prix proposé.

Les actionnaires disposent d'un délai de quinze jours pour se porter acquéreurs desdites actions.

En cas de demandes excédant le nombre d'actions offertes, il est procédé par le conseil d'administration à une répartition des actions entre lesdits demandeurs proportionnellement à leur part dans le capital social et dans la limite de leurs demandes. Si les actionnaires laissent expirer les délais prévus pour les réponses sans user de leur droit de préemption ou si, après l'exercice de ce droit, il reste encore des actions disponibles, le conseil peut les proposer à un ou plusieurs acquéreurs de son choix.

1.4. A défaut d'accord, le prix des actions préemptées est déterminé par un expert désigné soit par les parties, soit à défaut d'accord entre elles par ordonnance du Président du Tribunal d'Arrondissement de et à Luxembourg statuant en la forme des référés et sans recours possible. Nonobstant l'expertise, la procédure de préemption est poursuivie à la diligence du conseil.

Les frais d'expertise seront supportés par moitié par l'actionnaire cédant, moitié par les acquéreurs des actions au prix fixé par expert.

Sauf accord contraire, le prix des actions préemptées est payable comptant.

Si le prix fixé par l'expert est inférieur au montant de la somme investie dans l'action, le droit de préemption tombera, et le cédant pourra alors vendre librement ses actions à un tiers si le prix offert par ce dernier est supérieur au prix de l'expertise.

1.5. La société pourra également, avec le consentement de l'actionnaire cédant, racheter ses actions en vue d'une réduction de capital. A défaut d'accord entre parties, le prix de rachat sera déterminé par un expert dans les conditions prévues à l'article 1.4. ci-dessus.

1.6. Si, à l'expiration d'un délai de trois mois à compter de la notification du refus d'agrément, la totalité des actions n'a pas été rachetée, l'agrément sera considéré comme donné. Toutefois, ce délai de trois mois pourra être prolongé par décision de justice à la demande de la société.

1.7. En cas d'augmentation de capital par émission d'actions de numéraire, la transmission des droits de souscription à quelque titre que ce soit, ne s'opère librement qu'au profit des personnes à l'égard desquelles la transmission des actions est elle-même libre aux termes du paragraphe 1.1. ci-dessus.

1.8. La transmission des droits d'attributions d'actions gratuites est soumise aux mêmes conditions que celle des droits de souscription.

2. Les actions sont indivisibles à l'égard de la société.

3. Chaque fois qu'il sera nécessaire de posséder plusieurs actions anciennes pour exercer un droit quelconque, ou encore en cas d'échange ou d'attribution de titres donnant droit à un titre nouveau contre remise de plusieurs actions anciennes, les titres isolés ou en nombre inférieur à celui requis ne donneront aucun droit à leurs porteurs contre la société, les actionnaires ayant à faire leur affaire personnelle du groupement et, éventuellement, de l'achat ou de la vente du nombre de titres nécessaires.

4. Quelque soit l'acquéreur des actions cédées, celui-ci s'oblige à rembourser en même temps au cédant les comptes-courants éventuels de ce dernier.

### **Administration - Surveillance**

**Art. 6.** La société est administrée par un Conseil, composé de trois membres au moins, actionnaires ou non, nommés pour un terme qui ne peut excéder six ans par l'Assemblée Générale des actionnaires et toujours révocables par elle.

En cas de vacance d'une place d'administrateur nommé par l'Assemblée Générale, les administrateurs restants ainsi nommés ont le droit d'y pourvoir provisoirement. Dans ce cas, l'Assemblée Générale, lors de la première réunion, procède à l'élection définitive.

**Art. 7.** Le Conseil d'Administration élit parmi ses membres un président et un vice-président. Le premier président et le premier vice-président pourront être désignés par l'Assemblée Générale. En cas d'empêchement du président, le vice-président le remplace.

Le Conseil d'Administration se réunit sur la convocation du président ou sur la demande de deux administrateurs.

Le Conseil ne peut valablement délibérer et statuer que si la majorité de ses membres est présente ou représentée, le mandat entre administrateurs étant admis sans qu'un administrateur ne puisse représenter plus d'un de ses collègues. Les administrateurs peuvent émettre leur vote sur les questions à l'ordre du jour par lettre, télégramme, télex ou téléfax, ces trois derniers étant à confirmer par écrit.

Une décision prise par écrit, approuvée et signée par tous les administrateurs, produira effet au même titre qu'une décision prise à une réunion du Conseil d'Administration.

**Art. 8.** Toute décision du Conseil est prise à la majorité absolue des votants. En cas de partage, la voix de celui qui préside la réunion du Conseil est prépondérante.

**Art. 9.** Les procès-verbaux des séances du Conseil d'Administration sont signés par les membres présents aux séances.

Les copies ou extraits seront certifiés conformes par un administrateur ou par un mandataire.

**Art. 10.** Le Conseil d'Administration est investi des pouvoirs les plus étendus pour faire tous les actes d'administration et de disposition qui rentrent dans l'objet social. Il a dans sa compétence tous les actes qui ne sont pas réservés expressément par la loi et les statuts à l'Assemblée Générale.

**Art. 11.** Le Conseil d'Administration pourra déléguer tout ou partie de ses pouvoirs de gestion journalière à des administrateurs ou à des tierces personnes qui ne doivent pas nécessairement être actionnaires de la société. La délégation à un administrateur est subordonnée à l'autorisation préalable de l'Assemblée Générale.

**Art. 12.** Vis-à-vis des tiers la société est engagée en toutes circonstances par les signatures conjointes de deux administrateurs ou par la signature individuelle d'un délégué du Conseil dans les limites de ses pouvoirs.

La signature d'un seul administrateur sera toutefois suffisante pour représenter valablement la société dans ses rapports avec les administrations publiques.

**Art. 13.** La société est surveillée par un ou plusieurs commissaires nommés par l'Assemblée Générale qui fixe leur nombre et leur rémunération.

La durée du mandat de commissaire est fixée par l'Assemblée Générale.

Elle ne pourra cependant dépasser six années.

### **Assemblée Générale**

**Art. 14.** L'Assemblée Générale réunit tous les actionnaires.

Elle a les pouvoirs les plus étendus pour décider des affaires sociales. Les convocations se font dans les formes et délais prévus par la loi.

**Art. 15.** L'Assemblée Générale annuelle se réunit dans la commune du siège social, à l'endroit indiqué dans la convocation, le troisième jeudi du mois de mai à 14.00 heures.

Si la date de l'assemblée tombe sur un jour férié, elle se réunit le premier jour ouvrable qui suit.

**Art. 16.** Une Assemblée Générale Extraordinaire peut être convoquée par le Conseil d'Administration ou par le(s) commissaire(s). Elle doit être convoquée sur la demande écrite d'actionnaires représentant le cinquième du capital social.

**Art. 17.** Chaque action donne droit à une voix.

### **Année sociale - Répartition des bénéfices**

**Art. 18.** L'année sociale commence le premier janvier et finit le trente et un décembre de chaque année.

Le Conseil d'Administration établit les comptes annuels tels que prévus par la loi.

Il remet ces pièces avec un rapport sur les opérations de la société un mois au moins avant l'Assemblée Générale ordinaire au(x) commissaire(s).

**Art. 19.** Sur le bénéfice de la société, il est prélevé cinq pour cent pour la formation du fonds de réserve légale; ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque la réserve aura atteint dix pour cent du capital social.

Le solde est à la disposition de l'Assemblée Générale.

Le Conseil d'Administration pourra verser des acomptes sur dividendes sous l'observation des règles y relatives.

L'Assemblée Générale peut décider que les bénéfices et réserves distribuables seront affectés à l'amortissement du capital sans que le capital exprimé soit réduit.

### **Dissolution - Liquidation**

**Art. 20.** La société peut être dissoute par décision de l'Assemblée Générale, statuant suivant les modalités prévues pour les modifications des statuts.

Lors de la dissolution de la société, la liquidation s'effectuera par les soins d'un ou plusieurs liquidateurs, personnes physiques ou morales, nommées par l'Assemblée Générale, qui détermine leurs pouvoirs.

### **Disposition générale**

**Art. 21.** La loi du 10 août 1915 et ses modifications ultérieures trouveront leur application partout où il n'y a pas été dérogé par les présents statuts.

#### *Dispositions transitoires*

La première année sociale commence le jour de la constitution de la société et se terminera le 31 décembre 2001. L'assemblée annuelle se réunira pour la première fois aux jour, heure et lieu indiqués aux statuts en 2002.













Dont acte, fait et passé à Luxembourg, date qu'en tête des présentes.

Et après lecture faite et interprétation donnée aux comparants, tous connus du notaire par ses nom, prénom usuel, état et demeure, ils ont signé avec Nous, notaire le présent acte.

Signé: H. Heinz, J. Seckler.

Enregistré à Grevenmacher, le 8 février 2001, vol. 512, fol. 73, case 4. – Reçu 13.909 francs.

Le Releveur (signé): G. Schlink.

Pour expédition conforme, délivrée aux fins de la publication au Mémorial.

Junglinster, le 28 février 2001.

J. Seckler.

(16300/231/124) Déposé au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 2 mars 2001.

**LIBERTY LUX, Société à responsabilité limitée unipersonnelle.**

Siège social: L-5612 Mondorf, 3, avenue François Clément.

—  
STATUTS

L'an deux mille un, le huit février.

Par-devant Maître Gérard Lecuit, notaire de résidence à Hesperange.

A comparu:

Monsieur André Paul Mosciatti, gérant de société, demeurant à L-5612 Mondorf, 3, avenue François Clément.

Lequel comparant a requis le notaire instrumentant de dresser acte d'une société à responsabilité limitée unipersonnelle qu'il déclare constituer et dont il a arrêté les statuts comme suit:

**Titre I<sup>er</sup>. Dénomination, Siège, Durée, Objet**

**Art. 1<sup>er</sup>.** Il est formé par les présentes une société à responsabilité limitée unipersonnelle qui sera régie par les lois y relatives ainsi que par les présents statuts.

**Art. 2.** La société prend la dénomination de LIBERTY LUX.

**Art. 3.** Le siège social est établi à Mondorf.

Il peut être transféré en toute autre localité du Grand-Duché en vertu d'une décision de l'associé.

**Art. 4.** La société est constituée pour une durée illimitée.

**Art. 5.** La société a pour objet le commerce de moyens de transport automoteur ainsi que la location de moyens de transport automoteur sans chauffeur.

La société pourra en outre exercer toutes opérations mobilières, immobilières, commerciales, industrielles ou financières, se rattachant directement ou indirectement à son objet social.

**Titre II. Capital social, Parts sociales**

**Art. 6.** Le capital social est fixé à la somme de cinq cent mille francs luxembourgeois (500.000,- LUF), représenté par cinq cents (500) parts sociales d'une valeur nominale de mille francs luxembourgeois (1.000,- LUF) chacune.

Toutes les parts sociales ont été intégralement souscrites et libérées par des versements en numéraire et libérées par des versements en numéraire à un compte bancaire, de sorte que la somme de cinq cent mille francs luxembourgeois (500.000,- LUF) se trouve dès maintenant à la disposition de la société, ce dont il a été justifié au notaire instrumentant.

**Art. 7.** Le capital social pourra, à tout moment, être modifié.

**Art. 8.** Chaque part sociale donne droit à une fraction proportionnelle au nombre de parts existantes de l'actif social ainsi que des bénéfices.

**Art. 9.** Les parts sociales sont indivisibles à l'égard de la société qui ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chacun d'elles. Les copropriétaires indivis de parts sociales sont tenus de se faire représenter auprès de la société par une seule et même personne.

**Art. 10.** Le décès, l'interdiction, la faillite ou la déconfiture de l'associé ne mettent pas fin à la société.

**Art. 11.** Les créanciers, ayants-droits ou héritiers ne pourront, pour quelque motif que ce soit, apposer des scellés sur les biens et documents de la société.

**Titre III. Administration**

**Art. 12.** La société est gérée par un ou plusieurs gérants, associés ou non.

**Art. 13.** Le décès d'un gérant ou sa démission, pour quelque motif que ce soit, n'entraîne pas la dissolution de la société.

**Art. 14.** Le ou les gérants ne contractent, en raison de leur fonction, aucune obligation personnelle relativement aux engagements régulièrement pris par eux au nom de la société. Simples mandataires, ils ne sont responsables que de l'exécution de leur mandat.

**Titre IV. Exercice social, Répartition des bénéfices**

**Art. 15.** L'année sociale commence le premier janvier et se termine le trente et un décembre de chaque année. Exceptionnellement, le premier exercice commence aujourd'hui et finit le 31 décembre 2001.

**Art. 16.** Chaque année, au 31 décembre, les comptes sont arrêtés et le ou les gérants dressent un inventaire comprenant l'indication des valeurs actives et passives de la société. L'associé peut prendre communication au siège social de l'inventaire et bilan.,







b) one hundred and twenty-nine thousand two hundred and forty (129,240.-) shares to DOCEPAR S/A, mentioned above;

c) one hundred and twenty-nine thousand two hundred and forty (129,240.-) shares to SEAMAR SHIPPING CORPORATION, mentioned above.

*Fifth resolution*

The general meeting decides that for Luxembourg accounting and tax purposes, the first accounting year shall begin on the date of the present deed and shall terminate on December 31, 2001.

*Sixth resolution*

The general meeting decides to adopt new articles of incorporation in accordance with Luxembourg law, which after complete re-statement will have the following wording:

**«Title I. Object, Duration, Name, Registered office**

**Art. 1.** There is hereby established that the party noted above and all those who may become partners in future, a société à responsabilité limitée under the name of RIO DOCE EUROPA, S.à r.l. (hereinafter the «Company») which shall be governed by the law pertaining to such an entity as well as by the present articles of incorporation.

**Art. 2.** The object of the Company is the holding of participations, in any form whatsoever, in Luxembourg companies and foreign companies, and any other form of investment, the acquisition by purchase, subscription, or in any other manner as well as the transfer by sale, exchange or otherwise of securities of any kind, and the administration, control and development of its portfolio. The Company may grant loans, advances or give any other kind of financial assistance to companies which are direct or indirect subsidiaries or which are part of the same group of companies. The Company may form joint ventures or other types of partnerships.

The Company may carry out the commerce and trade of any kind of raw materials. The Company may engage in ocean, coastwise, and inland commerce and transportation of manufactured goods or raw materials, act as commercial agent.

The Company may carry out any commercial, industrial or financial operation which it may deem useful in accomplishment of its purpose.

**Art. 3.** The Company is established for an unlimited duration.

**Art. 4.** The registered office of the Company is established in Luxembourg. It may be transferred to any other place in the Grand Duchy of Luxembourg by a resolution of a general meeting of its partners. Branches or other offices may be established either in Luxembourg or abroad.

**Title II. Share capital, Shares**

**Art. 5.** The Company's capital is fixed at two hundred and fifty-two million seven hundred and five thousand two hundred and fifty euros (252,705,250.- EUR), represented by ten million one hundred and eight thousand two hundred and ten (10,108,210) shares, each with a par value of twenty-five euros (25.- EUR). Each share is entitled to one vote in ordinary and extraordinary general meetings.

**Art. 6.** The capital may be changed at any time by agreement of a majority of partners representing three quarters of the capital at least.

**Art. 7.** The Company will recognise only one holder per share. The joint holders have to appoint a sole representative towards the Company.

**Art. 8.** The shares are freely transferable among partners. In the same case, they are transferable to non-partners only with the prior approval of the partners representing at least three quarters of the capital. In the same case, the shares shall be transferable because of death to non-partners only with the prior approval of the owners of shares representing at least three quarters of the rights owned by the survivors.

**Art. 9.** Each partner may take part in collective decisions irrespective of the numbers of shares which he owns. Each partner has as many votes as he holds or represents shares.

**Art. 10.** Save as a higher majority as provided herein, collective decisions are only validly taken in so far they are adopted by partners owning more than half of the share capital.

**Art. 11.** The death, suspension of civil rights, bankruptcy or insolvency of the partners will not bring the Company to an end.

**Art. 12.** Neither creditors nor heirs may for any reason seal assets or documents of the Company.

**Title III. Management**

**Art. 13.** The Company is managed by one or several managers, not necessarily partners. In dealing with third parties, the manager, or in case of several managers, the board of managers has extensive powers to act in the name of the Company in all circumstances and to authorise all acts and operations consistent with the Company in all circumstances and to authorise all acts and operations consistent with the Company object. The manager(s) is (are) appointed by the office. He (they) may be dismissed freely at any time by the sole partner, or as the case may be, the partners.

The company is validly bound in all circumstances by the single signature of the sole managers or, if there is more than one manager, by the joint signature of two managers.

**Art. 14.** In case of several managers, the Company is managed by a board of managers which shall choose from among its members a chairman, and may choose from among its members a vice-chairman. It may also choose secretary, who need not be a manager, who shall be responsible for keeping the minutes of the meetings of the board of managers.

The board of managers shall meet upon call by the chairman, or two managers, at the place indicated in the notice of meeting.

The chairman shall preside at all meeting of the board of mangers, but in his tempore by vote of the majority present at any such meeting.

Written notice of any meeting of the board of mangers must be given to the managers twenty-four hours at least in advance of the date foreseen for the meeting, except in case of emergency, in which case the nature and the motives of the emergency shall be mentioned in the notice. This notice may be omitted in case of assent of each manager in writing, by cable, telegram, telex or facsimile, or any other similar means of communication. A special convocation will not be required for a board meeting to be held at a time and location determined in a prior resolution adopted by the board of managers.

Any manager may act at any meeting of the board of managers by appointing in writing or by cable, telegram, telex or facsimile another manager as his proxy.

A manager may represent more than one of his colleagues.

Any manager may participate in any meeting of the board of managers by conference-call or by other similar means of communication allowing all the persons taking part in the meeting to hear one another. The participation in a meeting by these means is equivalent to a participation in person at such meeting. The board of managers can deliberate or act validly only if at least a majority of the mangers is present or represented at a meeting of the board of managers.

Decisions shall be taken by a majority of votes of the managers present or represented at such meeting.

The board of managers may, unanimously, pass resolutions by circular means when expressing its approval in writing, by cable, telegram, telex or facsimile, or any other similar means of communication, to be confirmed in writing. The entirety will from the minutes giving evidence of the resolution.

**Art. 15.** The minutes of any meeting of the board of managers shall be signed by the chairman or, in his absence, by the vice-chairman, or by two managers. Copies or extracts of such minutes which may be produced in judicial proceedings or otherwise shall be signed by the chairman, or by two managers.

**Art. 16.** The death or resignation of a manager, for any reason, does not bring the winding-up of the Company.

**Art. 17.** The manager or managers assume, by reason of their position, no personal liability in relation to commitments regularly made by them in the name of the Company. They are simple authorised agents and are responsible only for the execution of their mandate.

**Art. 18.** The board of managers may delegate part of its powers to committees consisting of such manager or managers as it sees fit any may define the powers of such committees.

#### **IV. Accounting year, Balance**

**Art. 19.** The Company's year begins on the first of January and ends on the thirty-first of December.

**Art. 20.** Each year on the thirty-first of December the books are closed and the manager(s) prepare(s) an inventory including an indication of the value of the Company's assets and liabilities. Each partner may inspect the above inventory and balance sheet at the Company's registered office.

**Art. 21.** Five per cent of the net profit is set aside for the establishment of a statutory reserve, until this reserve amounts to ten per cent of the share capital. The balance is distributed among the partners. However, the meeting of partners may decide, at the majority vote determined by the relevant laws, that the profit, after deduction of the reserve, be either carried forward or transferred to an extraordinary reserve.

#### **V. Dissolution, Liquidation**

**Art. 22.** In the event of dissolution of the Company, the liquidation shall be carried out by one or several liquidators, partners or not, appointed by the general meeting of partners which shall determine their powers and their compensation.

#### **VI. Final clause - Applicable law**

**Art. 23.** For all matters not provided for in the present Articles of Incorporation, the partners refer to the existing laws.»

#### *Seventh resolution*

The general meeting decides to accept the dismissal and grant discharge to the current managers.

The general meeting decides to appoint a board of managers, to fix the number of its members at four and to nominate as members of such board the following persons for an undermined period of time:

a) Mr Armando De Oliveira Santos Neto, director, residing at Avenida Graça Aranha, n.26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900,. RJ-Brazil,

b) Mr Otto De Souza Marques Júnior, director, residing at Avenida Graça Aranha, n.26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900, RJ- Brazil,

c) Mr Gabriel Stoliar, director, residing at Avenida Graça Aranha, n.26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900, RJ- Brazil,

d) Mr Pedro De Abreu Mariani, director, residing at Avenida Graça Aranha, n.26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900, RJ- Brazil,



lutions de l'assemblée des associés de la Société tenue le 15 décembre 1999 au siège social à Funchal (Archipel de Madère - Portugal), lors de laquelle il a été unanimement résolu de:

- transférer le siège social de la Société à Luxembourg,
- de refondre entièrement les statuts.

*Deuxième résolution*

L'assemblée générale décide d'adopter la forme juridique d'une société à responsabilité limitée.

*Troisième résolution*

L'assemblée générale décide de changer la dénomination légale de la société en RIO DOCE EUROPA, S.à r.l.

*Quatrième résolution*

L'assemblée générale décide de convertir en euros (EUR) le capital social de cinquante milliards six cent soixante-deux millions huit cent cinquante-quatre mille neuf cent quarante-sept escudos portugais (50.662.854.947,- PTE), représentée par les parts suivantes appartenant:

- a) Une de valeur nominale de quarante-neuf milliards trois cent soixante-sept millions trois cent trente-six mille huit cent quarante et un escudos portugais (49.367.336.841,- PTE), à COMPANHIA VALE DO RIO DOCE, préqualifiée;
- b) Une de valeur nominale de six cent quarante-sept millions sept cent cinquante-neuf mille cinquante-trois escudos portugais (647.759.053,- PTE), à DOCEPAR S/A, préqualifiée;
- c) Une de valeur nominale de six cent quarante-sept millions sept cent cinquante-neuf mille cinquante-trois escudos portugais (647.759.053,- PTE) à SEAMAR SHIPPING CORPORATION, préqualifiée;

Selon la parité fixe de 1 EUR=200.482,- PTE.

A la suite de cette conversion, le capital est désormais fixé à la somme de deux cent cinquante-deux millions sept cent cinq mille deux cent cinquante euros (252.705.250,- EUR), représenté par dix millions cent et huit mille deux cent dix (10.108.210) parts sociales, chacune ayant une valeur nominale de vingt-cinq euros (25,- EUR). Une différence d'arrondi de cinq euros et sept cents (5,07 EUR) a été allouée à un compte de prime d'émission.

Les dix millions cent et huit mille deux cent dix (10.108.210) parts sociales ont été réparties entre les associés de la façon suivante:

- a) neuf millions huit cent quarante-neuf mille sept cent trente (9.849.730,-) parts sociales à COMPANHIA VALE DO RIO DOCE, préqualifiée;
- b) cent vingt-neuf mille deux cent quarante (129.240,-) parts sociales à DOCEPAR S/A, préqualifiée;
- c) cent vingt-neuf mille deux cent quarante (129.240,-) parts sociales à SEAMAR SHIPPING CORPORATION, préqualifiée.

*Cinquième résolution*

L'assemblée générale décide que pour des besoins comptables et fiscaux luxembourgeois, la première année sociale commencera au jour du présent acte et se terminera le 31 décembre 2001.

*Sixième résolution*

L'assemblée générale décide l'adoption de nouveaux statuts en conformité avec la loi luxembourgeoise, qui après une nouvelle rédaction complète aura le teneur suivante:

**«Titre 1<sup>er</sup>.- Objet, Durée, Dénomination, Siège**

**Art. 1<sup>er</sup>.** Il est formé par la présentes entre les comparants et tous ceux qui pourront le devenir par la suite, une société à responsabilité limitée sous la dénomination de RIO DOCE EUROPA, S.à r.l. (ci-après la «Société») qui sera régie par les lois y relatives ainsi que par les présents statuts.

**Art. 2.** L'objet de la Société est la prise de participations, sous quelque forme que ce soit, dans les sociétés luxembourgeoises ou étrangères et toutes autres formes de placements, l'acquisition par achat, souscription ou toute autre manière ainsi que l'aliénation par vente, échange ou toute autre manière de valeurs mobilières de toutes espèces et la gestion, le contrôle et la mise en valeur de ces participations. La société peut accorder des prêts, avances ou donner toute autre sorte d'assistance financière à des sociétés qui sont des filiales directes ou indirectes ou qui font partie du même groupe de sociétés. La Société peut former des accords d'association ou tout autre type d'association.

La Société peut exercer le commerce et le négoce de tout type de matières premières. La Société peut exercer le commerce et le transport océanique, côtier et terrestre de produits manufacturés et de matières premières et agir en tant qu'agent commercial.

Elle pourra exercer toutes activités de nature commerciale, industrielle ou financière estimées utiles pour l'accomplissement de son objet.

**Art. 3.** La Société est constituée pour une durée indéterminée.

**Art. 4.** Le siège social est établi à Luxembourg. Il peut être transféré en toute autre localité du Grand-Duché en vertu d'une décision de l'assemblée générale des associés. La Société peut ouvrir des agences ou succursales dans toutes autres localités du pays ou en tout autre pays.

**Titre II.- Capital social, Parts sociales**

**Art. 5.** Le capital est fixé à la somme de deux cent cinquante-deux millions sept cent cinq mille deux cent cinquante euros (252.705.250,- EUR), représenté par dix millions cent et huit mille deux cent dix (10.108.210) parts sociales, chacune ayant une valeur nominale de vingt-cinq euros (25,- EUR). Chaque part sociale donne droit à une voix dans les délibérations des assemblées générales ordinaires et extraordinaires.

**Art. 6.** Le capital social pourra, à tout moment, être modifié moyennant accord de la majorité des associés représentant les trois quarts du capital social.

**Art. 7.** La Société ne reconnaît qu'un seul propriétaire pour chacune d'elles. Les copropriétaires indivis de parts sociales sont tenus de se faire représenter auprès de la Société par une seule et même personne.

**Art. 8.** Les parts sociales sont librement cessibles entre associés. Elles ne sont cessibles dans ce même cas à des non-associés qu'avec le consentement préalable des associés représentant au moins les quarts du capital social. Les parts sociales ne peuvent être dans le même cas transmises pour cause de mort à des non-associés que moyennant l'agrément des propriétaires de parts sociales représentant les trois quarts des droits appartenant aux survivants.

**Art. 9.** Chaque associé peut participer aux décisions collectives quel que soit le nombre de parts qui lui appartient. Chaque associé a un nombre de voix égal au nombre de parts qu'il possède ou représente.

**Art. 10.** Sous réserve d'un quorum plus important prévu par les statuts, les décisions collectives ne sont valablement prises que pour autant qu'elles ont été adoptées par des associés représentant plus de la moitié du capital social.

**Art. 11.** Le décès, l'interdiction, la faillite ou la déconfiture de l'un des associés ne met pas fin à la Société.

**Art. 12.** Les créanciers, ayants-droit ou héritiers ne pourront, pour quelque motif que ce soit, apposer des scellés sur les biens et documents de la Société.

### Titre III.- Gérance

**Art. 13.** La Société est gérée par un ou plusieurs gérants, associés ou non. Vis-à-vis des tiers, le gérant ou, dans le cas où il y a plusieurs gérants, le conseil de gérance ont les pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la Société en toutes circonstances et pour faire autoriser tous les actes et opérations relatifs à son objet. Le ou les gérants sont nommés par l'associé unique ou, le cas échéant, par l'assemblée générale des associés, fixant la durée de leur mandat. Il(s) est/sont librement et à tout moment révocable(s) par l'associé unique ou, selon le cas, les associés.

La Société est valablement engagée en toutes circonstances par la signature isolée du gérant unique ou, en cas de pluralité de gérants, par les signatures conjointes de deux gérants.

**Art. 14.** Lorsqu'il y a plusieurs gérants, la Société sera gérée par un conseil de gérance qui choisira parmi ses membres un président et qui pourra choisir parmi ses membres un vice-président. Il pourra également choisir un secrétaire qui n'a pas besoin d'être gérant et qui sera en charge de la tenue des procès-verbaux des réunions du conseil de gérance.

Le conseil de gérance se réunira sur convocation du président ou de deux gérants au lieu indiqué dans l'avis de convocation.

Le président présidera toutes les réunions du conseil de gérance; en son absence le conseil de gérance pourra désigner à la majorité des personnes présentes à cette réunion un autre gérant pour assumer la présidence pro tempore de ces réunions. Avis écrit de toute réunion du conseil de gérance sera donné à tous les gérants au moins vingt-quatre heures avant la date prévue pour la réunion, sauf s'il y a urgence, auquel cas la nature et les motifs de cette urgence seront mentionnés dans l'avis de convocation. Il pourra être passé outre à cette convocation à la suite de l'assentiment de chaque gérant par écrit ou par câble, télégramme, télex, télécopieur ou tout autre moyen de communication similaire. Une convocation spéciale ne sera pas requise pour une réunion du conseil de gérance se tenant à une heure et un endroit déterminés dans une résolution préalablement adoptée par le conseil de gérance.

Tout gérant pourra se faire représenter à toute réunion du conseil de gérance en désignant par écrit ou par câble, télégramme, télex ou télécopie ou autre gérant comme son mandataire. Un gérant peut présenter plusieurs de ses collègues.

Tout gérant peut participer à une réunion du conseil de gérance par conférence téléphonique ou d'autres moyens de communication similaires où toutes les personnes prenant part à cette réunion peuvent s'entendre les unes les autres. La participation à une réunion par ces moyens équivaut à une présence en personne à une telle réunion.

Le conseil de gérance ne pourra délibérer ou agir valablement que si la majorité au moins des gérants est présente ou représentée à la réunion du conseil de gérance.

Les décisions sont prises à la majorité des voix des gérants présents ou représentés à cette réunion.

Le conseil de gérance pourra, à l'unanimité, prendre des résolutions par voie circulaire en exprimant son approbation au moyen d'un ou de plusieurs écrits ou par câble, télégramme, télex, télécopieur ou tout autre moyen de communication similaire, à confirmer par écrit, le tout ensemble constituant le procès-verbal faisant preuve de la décision intervenue.

**Art. 15.** Les procès-verbaux de toutes les réunions du conseil de gérance seront signés par le président ou, en son absence, par le vice-président, ou par deux gérants. Les copies ou extraits des procès-verbaux destinés à servir en justice ou ailleurs seront signés par le président ou par deux gérants.

**Art. 16.** Le décès d'un gérant ou sa démission, pour quelque motif que ce soit, n'entraîne pas la dissolution de la Société.

**Art. 17.** Le ou les gérants ne contractent, en raison de leur fonction, aucune obligation personnelle relativement aux engagements régulièrement pris par eux au nom de la Société. Simples mandataires, ils ne sont responsables que de l'exécution de leur mandat.

**Art. 18.** Le conseil de gérance pourra déléguer une partie de ses pouvoirs à des comités composés d'un ou de plusieurs membres du conseil de gérance et pourra définir les pouvoirs de ces comités.

### IV.- Exercice social - Bilan

**Art. 19.** L'année sociale commence le premier janvier et se termine le trente et un décembre de chaque année.

**Art. 20.** Chaque année, au trente et un décembre, les comptes sont arrêtés et le ou les gérants dressent un inventaire comprenant l'indication des valeurs actives et passives de la Société. Tout associé peut prendre communication au siège social de l'inventaire et du bilan.

**Art. 21.** Sur le bénéfice net, il est prélevé cinq pour cent pour la constitution d'un fonds de réserve jusqu'à ce que celui-ci atteigne dix pour cent du capital social. Le solde est distribué aux associés. Cependant, l'assemblée des associés à la majorité fixée par les lois afférentes pourra décider que le bénéfice, déduction faite de la réserve, pourra être reporté à nouveau ou être versé à un fonds de réserve extraordinaire.

#### **Titre V.- Dissolution, Liquidation**

**Art. 22.** Lors de la dissolution de la Société, la liquidation sera faite par un ou plusieurs liquidateurs, associés ou non, nommés par les associés qui fixeront leurs pouvoirs et leurs émoluments.

#### **Titre VI.- Dispositions finales, Loi applicable**

**Art. 23.** Pour tout ce qui n'est pas réglé par les présents statuts, les associés s'en réfèrent aux dispositions légales en vigueur.»

##### *Septième résolution*

L'assemblée générale décide d'accepter la démission des gérants actuellement en fonction et leur accorder décharge. L'assemblée générale décide d'instaurer un conseil de gérance, de fixer le nombre de ses membres à quatre et de désigner comme membres de ce conseil les personnes suivantes pour une durée indéterminée.

- a) M. Armando De Oliveira Santos Neto, administrateur, demeurant à Avenida Graça Aranha, n. 26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900, RJ-Brésil,
- b) M. Otto De Souza Marques Júnior, administrateur, demeurant à Avenida Graça Aranha, n. 26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900, RJ-Brésil,
- c) M. Gabriel Stoliar, administrateur, demeurant à Avenida Graça Aranha, n. 26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900, RJ-Brésil,
- d) M. Pedro De Abreu Mariani, administrateur, demeurant à Avenida Graça Aranha, n. 26, 15° floor, Rio de Janeiro, CEP 20005-900, RJ-Brésil,

##### *Huitième résolution*

L'assemblée générale décide de fixer l'adresse du siège social au Résidence Beauregard, rue Pierre de Coubertin, 4, Bloc C/L, Luxembourg.

##### *Evaluation*

Il résulte d'un certificat établi par AMÀVELLE CALHAU, RIBEIRO DA CUNHA & ASSOCIADOS, que la valeur des actifs nets de la Société s'élève à trois cent quarante-huit millions neuf cent trente-cinq mille neuf cent quatre-vingt-dix-huit euros (EUR 348.935.998,-). Ce certificat restera annexé au présent acte.

Pour les besoins de l'enregistrement, les actifs nets de la Société sont évalués à trois cent quarante-huit millions neuf cent trente-cinq mille neuf cent quatre-vingt-dix-huit euros (EUR 348.935.998,-).

##### *Frais*

Le montant des frais, dépenses, rémunérations ou charges, sous quelque forme que ce soit, qui incombent à la Société ou qui sont mis à sa charge en raison du présent acte, s'élève à environ cent quarante-deux millions cinq cent mille francs luxembourgeois.

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée.

Dont acte, fait et passé à Luxembourg, date qu'en tête.

Le notaire soussigné qui comprend et parle l'anglais constate que sur demande du comparant, le présent acte est rédigé en langue anglaise suivi d'une version française; sur demande du même comparant et en cas de divergences entre le texte français et le texte anglais, ce dernier fait foi.

Et après lecture faite et interprétation donnée aux comparants, tous connus du notaire instrumentant par ses nom, prénom usuel, état et demeure, les membres du bureau ont signé avec le notaire le présent acte.

Signé: T. Lesage, J. Elvinger.

Enregistré à Luxembourg, le 5 janvier 2001, vol. 8CS, fol. 1, case 1. – Reçu 140.760.433 francs.

*Le Receveur (signé): Muller.*

Pour expédition conforme, délivrée aux fins de la publication au Mémorial, Recueil des Sociétés et Associations.

Luxembourg, le 24 janvier 2001.

J. Elvinger.

(16304/211/427) Déposé au registre de commerce et des sociétés de Luxembourg, le 2 mars 2001.